



2023

IV УЛИРЛЫН ТАЙЛАН

Хүчтэй. Хамтдаа.

АГУУЛГА

3	ТУЗ-ИЙН ДАРГЫН ИЛГЭЭЛТ
7	ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН ИЛГЭЭЛТ
13	ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛ
15	УДИРДЛАГЫН БАГ
19	ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН
20	БАНКНЫ КЛАСТЕР
24	ДААТГАЛЫН КЛАСТЕР
27	ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАНКНЫ КЛАСТЕР
32	НИЙГМИЙН ХАРИУЦЛАГА
38	НЭГТГЭСЭН ТООН ҮЗҮҮЛЭЛТ
40	АРД АПП
44	АРД СУППОРТ
45	ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАГЦ
46	MSE: AARD - ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН БҮТЭЦ
47	ТУСДАА САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН
48	ОРЛОГЫН ТАЙЛАН
49	САНХҮҮГИЙН БАЙДЛЫН ТАЙЛАН
50	ҮНЭЛГЭЭ
51	ХУВЬЦААНЫ АРИЛЖАА





ТУЗ-ийн Даргын илгээлт

Хутагт Овогтой Чулууны Ганхуяг

Эрхэм хувьцаа эзэмшигчид ээ!

Та бүхэндээ энэ тайлан хүрэх өдрийн мэндийг хүргэе! Юуны түрүүнд Хөрөнгө Оруулагч Үндэстнийг цогцлоох эрхэм зорилгын төлөө хамтдаа зүтгэж буй та бүхэндээ талархал илэрхийлж, хамтдаа энэ зорилгын төлөө зүтгэж байгаа маань энэ насны нэр төрийн хэрэг юм гэдгээ дахин илэрхийлмээр байна. 10 жилийн өмнө үүсгэн байгуулсан компани маань хөгжлийн дараагийн хуудсаа эргүүлж байна. Энэхүү илгээлтээр шинэ оны мэнд хүргэхийн зэрэгцээ компанийн 2023 оны эцсээрх нөхцөл байдлыг тоймлон товч мэдээлэл өгөхийг хүслээ.

Өнгөрсөн 3 жилд Монгол Улс Ковид 19, хилийн хориг, хөл хорио, нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээний тасалдал, дайнаас үүдэлтэй хориг арга хэмжээ зэрэг хүчин зүйлийн нөлөөгөөр эдийн засгийн хувьд хүнд цаг үеийг даван тулж ирсэн бол өндөр инфляцаас үүдэлтэй мөнгөний хатуу бодлого бодит салбарт хүндээр туссаар байна. Үүн дээрээс 2023 оны эцэст Монгол Улс шатахууны хомсдол, цахилгааны хязгаарлалт гэх мэттэй нүүр тулж эхлэв.

Харин 2023 онд макро эдийн засгийн орчин сайжирч, Монгол Улсын ДНБ 7 хувиар өсч, инфляц 7.9 хувьтай гарсан бол олон улсад гаргасан их хэмжээний өр төлбөрийг төлж барагдуулахын зэрэгцээ манай гадаад валютын нөөц 4.9 тэрбум доллар буюу бүх цаг үеийн дээд хэмжээндээ дөхжээ. Нэг хүнд ногдох ДНБ-ий хэмжээ 5.2 мянган долларт хүрсэн нь хөгжиж буй аль ч улсын хувьд томоохон амжилт. БНХАУ-ын зүгээс эрэлт нэмэгдсэнээс манай экспорт ч 15 тэрбум долларт хүрч түүхэн дээд амжилтыг үзүүлэв. УИХ-аас 2024 оны хувьд 27 их наяд төгрөгийн төсөв баталсан нь мөн л түүхэн дээд үзүүлэлт болов.

Хоёр жилийн өмнө эхлүүлсэн Ардын стратегийн бүтцийн өөрчлөлтийн үр дүнд компани хоёр хуваагдаж Ард Венчурс бие даасан холдинг компани болох суурийг бид тавьж чадлаа. Эхэндээ Ард Санхүүгийн Нэгдэл Ард Венчурсыг 90 гаруй хувийг эзэмших бол нэгдлийн бүтцэд байсан санхүүгийн бус компаниудыг Ард Венчурс руу тусгаарлах ажлыг эхлүүлэв.

Та бүхэнд мэдэгдэж байсанчлан Ард Санхүүгийн Нэгдлийн компаниудыг 3 тусдаа менежментын кластерт хуваарилсан нь үр дүнгээ өгч эхлээд байна. Даатгалын кластерын хувьд бид Ардын Тэтгэврийн санг дахин хөрөнгөжүүлж, нээлттэй хувьцаат компанийн бүтцэд оруулсан бол 30 жилийн ойн босгон дээрээ ирсэн Ард Даатгал 2023 онд 32 тэрбум төгрөгийн борлуулалт хийж дээд амжилт тогтоолоо. Бид даатгалын кластерыг бие даалган нээлттэй компанийн бүтэц рүү оруулах ажлыг эхлүүлээд байна.

Банкны кластерт багтах Ард Актив өсөлтийн эрчээ хадгалсаар зээлийн багц нь 30 тэрбум төгрөгийн босгыг давсан бол Ард Кредитын зээлийн багц 50 тэрбум төгрөгт хүрлээ. Зах зээлийн таагүй нөхцөл байдлын улмаас Ард Кредит зах зээл дээр нэмэлт хувьцаа гаргах (FPO) замаар 8.9 тэрбум төгрөгийн хөрөнгө босгох ажлаа 2024 оны эхний улирал руу хойшлуулахаар шийдвэрлэв. Ард Лизингийг дахин хөрөнгөжүүлж үйл ажиллагааг нь 2024 онд сэргэхээр ажиллаж байна.

2024 онд хөрөнгө оруулалтын банкны кластерт бүтцийн өөрчлөлт хийхээр төлөвлөж байна. Ард Секюритиз нь 2023 онд 46 тэрбум төгрөгийн санхүүжилт босгосноос дийлэнх нь өрийн хэрэгсэл байлаа. Цаашид хөрөнгийн зах зээл, компанийн судалгаа, хөрөнгө оруулалтын зөвлөх үйл ажиллагаа зэрэгт төвлөрөн ажиллахаар төлөвлөж байна. Мөн бид Ард Менежмент болон түүний удирдаж буй хамтын сангуудын үйл ажиллагааг эрчимжүүлэхийг зорьж байна.

2023 оны эхэнд бид КriptoҮндэстэн ХК-йг Ард Бит, АйДакс, Дайверс Солюшн компаниудын хамтаар тусгаарласан билээ. Мөн Телеграм гэх социал медиа платформын Top болон нүүрстөрөгчийн хийн бүртгэлийн дэвшилтэт платформ болох Offsetted компанид тус тус хөрөнгө оруулалт хийсэн.

Улаанбаатар Үнэт Цаасны Бирж INQ ETF гэх салбартаа анхдагч биржээр арилжаалагддаг санг бүртгэж, хоёрдогч арилжааг нь эхлүүлсэн. Тус сан нь NASDAQ хөрөнгийн бирж дээр бүртгэлтэй тэргүүлэх компаниудын хувьцаанаас бүрдэх бөгөөд дотоод хөрөнгө оруулагчдад бага зардлаар хөрөнгө оруулах боломжийг олгож байна. Түүнчлэн, МОСТ Финтек компанийн анхдагч зах зээлийн арилжааг явуулж, 1,500 гаруй захиалгыг амжилттай биелүүлж, 5.7 тэрбум төгрөгийг босгов. Хоёрдогч зах зээлийн арилжаагаар МОСТ Финтекийн нэгж хувьцаа нь 55.7 төгрөгөөр хаагдаж зах зээлийн үнэлгээ нь 27 тэрбум төгрөгт хүрсэн байна.

Ардкойн 3.0 хувилбараа нэвтрүүлж, хэрэглэгч, хамтрагч байгууллага руугаа чиглэсэн илүү төвлөрсөн бус хэлбэрт шилжиж эхлэв. Ардкойн нь Ethereum, Polygon, Binance Smart Chain гэсэн 3 блокчэйныг дамнаж, тэдгээрийн хэрэглэгчдийг холбосон 400 мянга гаруй блокчэйн хаягтай болоод байгаа ба харилцагчдийн урамшууллыг блокчэйн дээр зардал багатайгаар тараах шийдлийг нэвтрүүлсэн юм. Цаашид хамгийн түргэн шуурхай болоод хямд өртгөөр гүйлгээ хийдэг Solana руу хөрвөх ажлыг хийхээр төлөвлөж байна.

Бидний 2023 онд танилцуулсан Ард Аппын V5 хувилбарын хөгжүүлэлтийн ажил тасралтгүй хийгдэж, сайжруулалтын ажил үргэлжилсээр байна. Өнгөрсөн онд АрдКидс аппд бүртгэлтэй хүүхдийн тоо 50,000 босгыг давлаа.

Борлуулалтыг ардкойноор урамшуулдаг Түмэн Ард гэх олон шатлалт маркетингийн хөтөлбөрийг оны төгсгөлд амжилттайгаар эхлүүлээ. Нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээний санхүүжилтийн дижитал шийдэл болох СКОПА төсөл амжилттай хэрэгжсээр байна. Монголын анхны арилжааны социал медиа платформ болох mongol.net нээлтээ хийлээ. Эдгээр бүх санаачилгууд нь манай экосистемийн тэлэлтэд сайнаар нөлөөлж, компаниудын борлуулалтыг нэмэгдүүлэх нь дамжиггүй юм.

Сүүлийн нэг жилд хөрөнгийн зах зээл өндөр савлагаатай байсан. Ард Санхүүгийн Нэгдлийн хувьцаа 2023 оны 7 сард ёроолдож, IV улиралд сэргэсэн. MSE: AARD хувьцаа нь 2022 оны 4,732 төгрөгийн хаалтаас 2023 онд хамгийн багадаа 3,013 төгрөгт хүрсэн бөгөөд 2023 онд 3,506 төгрөгөөр хаагдаж, зах зээлийн үнэлгээ 100 тэрбум төгрөгийн босгыг давлаа. Хэдийгээр Ардын компаниуд өнгөрсөн жилийн ханшаасаа өндөр хаалт хийж чадаагүй ч манай хувьцаа өсөх замдаа орсон гэж бид үзэж байна. Ард Дэлхийн Эдийн Засгийн Форумын дэргэдэх Шинэ Аваргуудын нийгэмлэгт уригдсан Strategic Intelligence онлайн мэдээллийн баазад хамрагдаж, мэдээлэл хуваалцах боломжтой боллоо.

2023 он бидний хувьд олон өөрчлөлтийг дагуулсан жил байлаа. Бидэнтэй хамт олон жил ажилласан П.Батбаяр дарга ажлаа хүлээлгэн өгснөөр миний бие Ард Санхүүгийн Нэгдлийн ТУЗ-ийн даргын ажлыг хийхээр болж, Б.Золбоог Гүйцэтгэх Захирлын Үүрэг Гүйцэтгэгчээр томилсон юм. Түүний хувьд хэдийгээр нас залуу боловч хамт олон дундаа авъяаслаг манлайлагч гэдгээ тодоор харуулж хүлээн зөвшөөрөгдсөн нэгэн бөгөөд би түүний ажилдаа үнэнч, тууштай байдалд сэтгэл хангалуун байдаг. Британийн иргэн, мэргэшсэн хөрөнгө оруулагч ноён Роланд Нэш манай ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдож ажиллах болсон юм.

Би одооноос эхлэн Ард Венчурсын удирдлагыг гартаа авах болно. Ард Венчурс нь Улаанбаатар Үнэт Цаасны Бирж, ГрэйпСити Монгол, ТэнГэрЛиг Медиа Нэгдэл (MSE: TNGR), Крипто Үндэстэн (MSE: CNF) зэрэг олон салбарт хүчээ үзэж буй бие даасан компаниудын хөрөнгө оруулалтын нэгдэл юм. Эдгээр нь бүгд тусдаа удирдлагатай, тус тусын стратегитай олон нийтийн дундын платформ компаниуд билээ. Бид эдгээр бизнес тус бүрт стратегийн түншүүд болон хөрөнгө оруулагчдыг татах боломжийг эрэлхийлэх бөгөөд Ард Секюритиз энэ ажилд гол үүрэг гүйцэтгэнэ гэж харж байгаа билээ.

Та бүхэндээ ирж буй Луу жилдээ аз жаргал, хийморьтой байхыг хүсэн ерөөе.

Хүндэтгэсэн,

Хутагт Овогтой Чулууны Ганхуяг
ТУЗ-ийн Дарга
Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК



Гүйцэтгэх Захирлын илгээлт

Батбилэгийн Золбоо



Эрхэм хувьцаа эзэмшигчид ээ,

Монгол Улсын эдийн засгийн өсөлт 2022 оны 5 хувиас 2023 онд урьдчилсан гүйцэтгэлээр 6.8 хувь болж нэмэгдсэнд голчлон уул уурхай болон экспортын эрчимжилт нөлөөллөө. Нүүрсний экспорт жилд хоёр дахин нэмэгдэж, 63 сая гаруй тоннд хүрснээр түүхэн дээд амжилт тогтоосон бөгөөд Оюу толгойн далд уурхайг эхлүүлснээр зэсийн олборлолт 20 орчим хувиар өссөн байна. Гэвч цар тахлын дараах сэргэлт удааширч, цаг уурын таагүй нөхцөл байдал хөдөө аж ахуйн үйлдвэрлэлд нөлөөлж, уул уурхайн бус салбарууд, тэр дундаа үйлчилгээний салбарын өсөлт удааширлаа.

Хэдийгээр улсын сектор эдийн засгийг дэмжихэд чухал үүрэг гүйцэтгэсэн ч хувийн хэвшлийн хөрөнгө оруулалт буурсан үзүүлэлт гарч байна. Мөн цалингийн өсөлтийг үл харгалзан хөдөлмөрийн зах зээлийн зогсонги байдал болон өндөр инфляциас үүдэлтэй бодит орлогын элэгдэл нь хувийн хэрэглээнд нөлөөлж, багахан өсөлттэй байв. Уул уурхайн салбарын хурдацтай өсөлттэй холбоотой 2007 оноос хойших хамгийн өндөр төсвийн ашигтай жил болж, улсын нийт өрийн ДНБ-д эзлэх хувь буурлаа. Төрийн албан хаагчдын цалин, нийгмийн даатгалын тэтгэвэр, тэтгэмж, халамжийн хөтөлбөрт чиглэсэн засгийн газрын зардал өссөн ч гэсэн дээрх амжилтыг үзүүлж чаджээ.

Экспорт эргэж сэргэсэнтэй холбоотойгоор урсгал тэнцэл ашигтай гарч, 2023 оны эцэс гэхэд гадаад валютын нийт нөөц түүхэн дээд хэмжээгээ давж, 4.9 тэрбум долларт хүрчээ. Түүхий эдийн үнэ уналттай байгаа хэдий ч уул уурхайн экспортын өсөлт, Хятадын нүүрсний эрэлт, Оюутолгойн зэсийн экспорт нэмэгдсэн нь тус сөрөг нөлөөллийг бууруулахад тусалсан. Гэсэн хэдий ч гадаад валютын нөөц нь 4.4 сарын импортын хэрэглээтэй тэнцэж байна.

Инфляцын түвшин өндөр хэвээр байгаа ч оны турш буурсаар, 2022 онд 13.2 хувь байсан инфляц 2023 оны эцэст 7.9 хувьд хүрээд байна. Инфляц буурч байгаа нь нийлүүлэлтийн хүндрэл багассан, тээврийн зардал буурсан, дэлхийн эрчим хүч, хүнсний бүтээгдэхүүний үнийн өсөлт саармагжсан, валютын нэрлэсэн ханш тогтвортой байсан зэргээс шалтгаалсан байна. Төсвийн бодлогоор дэмжлэг үзүүлэх арга хэмжээ авч байгаа хэдий ч Төв банк эрэлтээс үүдэлтэй болзошгүй инфляцын дарамтыг арилгахад чиглэн бодлогын хүүгээ 13 хувьд барих шаардлагатай болсон нь сүүлийн зургаан жилийн хамгийн өндөр хүү болж байна.

Банкууд илүү найдвартай зээлийг чухалчилж, бизнесийн болон ипотекийн зээлийг хязгаарласантай холбоотой зээл олголт багатай байв. Цалин, тэтгэвэр, хадгаламжаар баталгаажсан зээлүүд нийт зээл олголтод голчлон нөлөөлсөн бол аж ахуйн нэгжийн зээлийн өсөлт удаашралтай хэвээр байгаа нь хөнгөлөлттэй зээл олгохгүй байж, эрсдэлээс зайлсхийх хандлагатай холбоотой.

Монголын хөрөнгийн зах зээл хэд хэдэн түүхэн амжилтыг гаргалаа. Зах зээлийн нийт үнэлгээ 10 их наяд төгрөгийг давсан ба үүний гол шалтгаан нь системийн арилжааны банкууд хувьцаагаа олон нийтэд гаргасан явдал байв. Мөн биржээр дамжуулан нүүрс арилжаалдаг болсноор нийт 7.7 тэрбум төгрөгийн арилжаа явагдсан нь түүхэн дээд үзүүлэлт боллоо. Гэвч оны турш зах зээл савалгаатай байж, МХБ-ийн ТОП-20 индекс 20 гаруй хувиар хэлбэлзэж, эцэст нь өнгөрөгч жилтэй харьцуулахад 10 хувийн өсөлт үзүүлээ.

2024 онд хувийн секторын хэрэглээний өсөлт болон төсвийн тэлэлт нь эдийн засгийн өсөлтийг жолоодох төлөвтэй байна. Засгийн газар ирэх хоёр жилийн бондын өглөгөө дахин санхүүжүүлж, гадаад валютын нөөцийн тогтвортой байдлыг хангалаа. Уул уурхайн салбарын үйлдвэрлэл нэмэгдэж, 2023 онд буураад байсан хөдөө аж ахуйн үйлдвэрлэл сэргэнэ гэж төсөөлж байна. Хувийн секторын хэрэглээ сэргэж байгаа тул үйлчилгээний салбар динамик хэвээр байх төлөвтэй байна. Эрэлтээс шалтгаалсан инфляцын өсөлт хүлээгдэж буй хэдий ч мөнгөний хатуу бодлого баримталж, нийт инфляц буурч 2024 онд дунджаар 9 орчим хувьтай байх төлөвтэй байна.

Гэвч 2024 онд төсвийн тэлэлт орлогын өсөлтөөс давна гэж таамаглаж буйтай холбоотойгоор төсөв алдагдалтай гарахаар байна. Дэлхийн хэмжээнд санхүүгийн зах зээлийн нөхцөл байдал амаргүй байхаар төсөөлөгдөж буйгаас шалтгаалан экспортын орлого энгийн түвшин рүүгээ буурах, импорт нэмэгдэх, хөрөнгийн урсгал хязгаарлагдмал байдалтай байх хандлагатай байгаа бөгөөд энэ нь 2024 онд төлбөрийн тэнцэлд дарамт үзүүлэхээр байна.

Олон сөрөг нөлөөтэй эрсдэлүүд байгаа ч мега төслүүд боломж дагуулж байна. Хятадын эдийн засгийн өсөлт таамаглаж байснаас удаашралтай байгаа нь Монголын эдийн засаг, ялангуяа нүүрсний экспортод сөрөг нөлөө үзүүлж болзошгүй юм. Сонгуулийн өмнөх нөхцөл байдалд төсвийн зардал төсөөлж байснаас илүү тэлсэн нь инфляцын дарамт, урсгал тэнцэл, төсвийн алдагдлыг нэмэгдүүлэхэд хүргэх магадлалтай. Ойрхи Дорнод дахь геополитикийн хурцадмал байдал нефтийн үнийг өсгөж, гадаад тэнцэл болон дотоодын шатахууны үнэд сөргөөр нөлөөлөх боломжтой. Эсрэгээр, Орано ураны төслийг хэрэгжүүлэх, Оюутолгойн далд уурхайн олборлолтыг нэмэгдүүлэх зэргээр мега төслүүдийг эрчимтэй дуусгах нь уул уурхайн экспорт хүлээлтээс давж гарахад туслах юм.

2023 онд Нэгдлийн хэмжээнд хөрөнгө, өрийн удирдлага, бүтцийн өөрчлөлт, оновчлолд голчлон анхаарч, дараагийн гурван жилдээ баримтлах OGSM-ээ тодорхойлсон. Шинэ OGSM нь бидэнд салбартаа түйвээлт хийж, инновацаар манлайлах, үйл ажиллагаа болон санхүүгийн гүйцэтгэлийн тогтвортой байдлыг хангах, санхүүгийн цогц бүтээгдэхүүн үйлчилгээг агуулсан дижитал маркетинг бүтээх замаар Хөрөнгө Оруулагч Үндэстэнг цогцлоох бололцоог олгох юм. Энэхүү батлагдсан OGSM-ийн дагуу Нэгдлийн бизнес төлөвлөгөөг эцэслэн гаргахаар манай баг ажиллаж байна.

Бүтцийн өөрчлөлт нь бидний чиглэлийг илүү тодорхой болгож өгөхөөс гадна хууль эрх зүйн болон үйл ажиллагааны хувьд ашиг сонирхлын зөрчлийг бууруулж, бизнесийн харилцааг жигдрүүлэхэд тусалж байна. Бүтцийн өөрчлөлтийн хүрээнд нийтдээ 50 гаруй тэрбум төгрөгийн хөрөнгийн шилжилтийг хийлээ.

- Холдинг компанийн хөрөнгө оруулалтын багцад бүтцийн өөрчлөлт хийж, санхүүгийн бус чиглэлийн компаниудыг тусад нь гаргаж, Хөвсгөл ХК-ийн дор шилжүүлсэн. Үүний хүрээнд Крипто Үндэстэн, ГрэйпСити Монгол, Даац Инвестмент (УБҮЦБ-ийн толгой компани), Гэр Интерьер Дизайн зэрэг компаниудын нийт 15 тэрбум төгрөгийн үнэлгээ бүхий хөрөнгүүдийг хувьцаанд хөрвөх боломжтой өр хэлбэрээр шилжүүлсэн.
- Мөн **Ард Санхүүгийн Нэгдэл** нь Ардын Тэтгэврийн Данс болон Монгол Шуудан, ТэнГэрЛиг Медиа Нэгдэл дэх эзэмшлийнхээ тодорхой хэсгийг буюу нийт 25 тэрбум төгрөгийн хөрөнгөө Хөрөнгийн биржид бүртгэлтэй компани болох Өндөрхаан ХК-д шилжүүллээ.
- **Ард Лизинг** компанийг 18 тэрбум төгрөгөөр хөрөнгөжүүлсэн.

Үүнээс гадна манай хөрөнгө оруулалтын багц дахь компаниуд борлуулалтаа нэмэгдүүлэх, өсөлт гаргах тал дээр шаргуу ажиллаж, туйлын сайн үр дүнг харууллаа.

- **Ард Кредитын** нийт хөрөнгө 71.6 тэрбум төгрөгт хүрч, 23 хувиар өссөн бол цэвэр зээлийн багц нь 48 тэрбум төгрөг буюу жилийн өмнөхөөс 8 орчим тэрбум төгрөгөөр өслөө. Тэд 2023 онд барьцаат зээл гаргах тал дээр анхааран ажилласан ба жилийн хугацаанд нийт 7.7 тэрбум төгрөгийн автомашины зээлийг амжилттай санхүүжүүллээ. СЗХ-ноос нэмэлт хувьцаа гаргах саналыг нь зөвшөөрч, нийт хувьцааныхаа 30 хувьтай тэнцэх нэмэлт хувьцааг гарган 8.9 тэрбум төгрөгийн өөрийн хөрөнгө босгох боломж нээгдлээ. Ингэснээр Ард Кредит нь нэмж 36 тэрбум төгрөгийн эх үүсвэр татах боломжтой болох юм.
- **Ард Актив** 2023 онд нийт хөрөнгөө 40 хувиар өсгөж, 44 тэрбум төгрөгт хүргэсэн. Хадгаламж зээлийн хоршоо нь гишүүдээ органик байдлаар тогтмол нэмэгдүүлж 4,053 гишүүнтэй болжээ. Байгууллын үр ашигтай бүтэцтэй тус компани сүүлийн жилүүдэд тогтвортой ашиг олж, сайн багцын чанартай буюу хугацаа хэтэрсэн зээлийн түвшинг нэг хувьд барьж байна.
- **Ард Лизинг** нь 2024 онд Өсдөг Машин хөтөлбөр дээрээ түшиглэн лизингийн үйл ажиллагаагаа сэргээхээр төлөвлөж байна.

- Байгалийн гамшиг, инфляцийн улмаас нөхөн төлбөрийн хүсэлт нэмэгдэж, даатгалын салбарт хүндрэл бэрхшээлүүд тулгарсан хэдий ч Ард Даатгал 2023 онд маш сайн ажиллаа. 25 тэрбум төгрөгийн жилийн борлуулалтын төлөвлөгөөгөө давуулан биелүүлж 32.5 тэрбум төгрөгийн борлуулалт хийснээр түүхэн дээд амжилт гаргалаа. Гэсэн хэдий ч, нөхөн төлбөрийн хүсэлт өндөр байсантай холбоотой цэвэр ашгийн хэмжээ 2.2 тэрбум төгрөг хэвээр байв: Компанийн хөрөнгө 24 хувиар өсч, 44.2 тэрбум төгрөгт хүрсэн ба үүнээс 19.1 тэрбум нь тогтмол өгөөжтэй хөрөнгө, 4.8 тэрбум нь хувьцаа, 4.1 тэрбум нь бусад төрлийн хөрөнгө байлаа. 2024 онд Ард Даатгал 48.6 тэрбум төгрөгийн нийт хөрөнгөтэй болж, 35 тэрбум төгрөгийн борлуулалтаас 2.7 тэрбум төгрөгийн ашиг гаргахаар зориод байна.
- **Ардын Тэтгэврийн Данс** компани 2023 онд сард татдаг тэтгэврийн хуримтлалаа 300 сая төгрөгөөс 800 сая төгрөг болгон нэмэгдүүлж чадсан ба байгууллагын борлуулалтаа өсгөхөд голчлон анхаарлаа. Зах зээлийн уналт компанийн хөрөнгө оруулалтын багцад нөлөөлж байгаа хэдий ч тэд багцаа илүү оновчтой болгохоор шамдан ажилласан. Үүний хүрээнд багц дахь тогтмол өгөөжтэй бүтээгдэхүүнээ нэмэгдүүлэх, хувьцааны хөрөнгө оруулалтаа багасгах ажлууд хийгдсэн. 2024 онд тус компани хөрөнгө оруулалтын багцын оновчлолоо үргэлжлүүлэхийн зэрэгцээ хараахан батлагдаагүй байгаа Хувийн тэтгэврийн тухай хуульд үйл ажиллагаагаа нийцүүлсэн байдлаар урьдчилан бэлтгэж ажиллахыг зорьж байна.
- 2023 онд **Ард Секюритиз** нь Нэгдлийн хөрөнгийн зах зээлтэй холбоотой ажилд голчлон оролцож, үнэт цаасны андеррайтингийн үйл ажиллагааг манлайлах үүрэг гүйцэтгэлээ. Тус компани МОСТ Финтек компанийн анхдагч зах зээлийн арилжааг амжилттай гүйцэтгэж, тухайн компанийн 27 хувийг олон нийтэд санал болгож 5.7 тэрбум төгрөгийг 1,500 гаруй хувьцаа эзэмшигчдээс амжилттай татсан.
- **Ард Менежмент** нь Үндэсний Хувьчлалын Сан, Хөрөнгө Оруулагч Үндэстэн Сан гэх хоёр хамтын сангаа удирдаж байна. Хэдийгээр удирдлагад буй хөрөнгийн өсөлт, нэгж эрхийн борлуулалт нь зах зээлийн нөхцөл байдлаас шалтгаалж төлөвлөгөөнөөс бага байгаа ч компани сангуудын хөрөнгийн өгөөжийг оновчтой болгох арга хэмжээ авсан. Ард Менежмент 2024 онд жижиглэнгийн хөрөнгө оруулагчдад хөрөнгө оруулалт хийхэд хамгийн хүртээмжтэй сангуудыг үргэлжлүүлэн байгуулахаар зорьж байна.
- **Ард Пропертиз** компани нь өндөр зэрэглэлийн үл хөдлөх хөрөнгийг токенжуулах шинэлэг төслөө Блю Скай Тауэрын 9 давхраар амжилттай хэрэгжүүлж байна. Тухайн үл хөдлөх хөрөнгийг авах төлбөрөө шийдэж, түрээслэхэд бэлэн болгон сэргээн засварласны дараагаар 5 жилийн хугацаатайгаар түрээслүүлж, токен эзэмшигчдэдээ 7 сараас эхлэн тогтмол түрээсийн орлого хуваарилсан. Цаашид компани үл хөдлөх хөрөнгийн менежмент, брокерын зөвшөөрлөө ашиглан үйл ажиллагаа явуулах болно.

Уламжлалт аргачлалаар багц дахь компаниудаа өргөжүүлж, өсгөхийн зэрэгцээ бид дижитал экосистемээ ажаил аргачлалын дагуу идэвхтэй хөгжүүлж байна.

- Манай баг МОСТ, ГрэйпСити компаниудтай хамтран Ард Аппын шинэ хувилбарыг амжилттай нэвтрүүлж, алдаа, асуудлуудыг шийдвэрлэснээр аппын V5 хувилбар руу бүрэн шилжиж, V4 хувилбарыг зогсоолоо. Одоогоор аппын өдөр тутмын хэрэглээг нэмэгдүүлэх зорилгоор хэрэглэгчийн сэтгэгдэл, интерфэйсыг сайжруулах, санхүүгийн үйлчилгээ авах үйл явцыг оновчтой болгох, бусад платформ, системүүдтэй интеграцчилалаа өргөжүүлэх ажлуудыг эрчимтэй хийж байна.
- Бид төлбөрийн шийдэл, урамшууллын системээ ашиглуулах олон төрлийн мерчант байгууллагуудыг бүртгэх ажлыг эхлүүлсэн. Энэ ажлаараа дамжуулан хэрэглэгчдийг манай аппаар өдөр тутмын худалдан авалтаа хийж, Ардкойныг урамшууллын оноо байдлаар цуглуулахыг идэвхжүүлж байна.
- Ард Аппын борлуулалт, хэрэглээг илүү өргөн хүрээнд нэмэгдүүлэх зорилго бүхий Түмэн Ард хөтөлбөрийг нэвтрүүлээд байгаа бөгөөд одоогоор 1,300 гаруй идэвхтэй Ардын Брокер бүртгүүлээд байна. Энэ нь манай экосистемээр санхүүгээ удирдахад өөрийгөө болон бусдыг уриалж буй хэрэглэгчдийг гарсан үр дүнд нь суурилан урамшуулдаг хөтөлбөр юм.

Мөн бид нийт хэрэглэгчдийг автоматжуулсан тэтгэврийн хуримтлал, хөрөнгө оруулалтад хамруулж, хувийн санхүүгээ аппаараа удирддаг болгохоор зорин ажиллаж байна нийт хэрэглэгчдийг автоматжуулсан тэтгэврийн хуримтлал, хөрөнгө оруулалтад хамруулж, хувийн санхүүгээ аппаараа удирддаг болгохоор зорин ажиллаж байна.

Групп нь 2024 онд хоёр жилийн хугацаатай бүтцийн өөрчлөлтийн хөтөлбөрийнхөө сүүлийн үе шатыг хэрэгжүүлж, холбоотой компаниудынхаа санхүүгийн эрүүл байдал, гүйцэтгэлийг сайжруулах дээр анхаарах болно.

Хүндэтгэсэн,

Батбилэгийн Золбоо
Гүйцэтгэх Захирлын Үүрэг Гүйцэтгэгч
Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК

Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн **Дарга**

Чулууны Ганхуяг
ТУЗ-ийн Дарга,
Ард Санхүүгийн Нэгдэл

Ердийн **Гишүүн**

Бруно Рашле
Дэд Дарга,
Шродер Капитал Холдинг



Авирын **Сүхдорж**
Үүсгэн байгуулагч,
ГрэйпСити Монгол



Одончимэдийн **Одбаяр**
Гүйцэтгэх Захирал,
Мон-Интернэшнл

Хараат Бүс Гишүүн



Арно Вентура
Үүсгэн байгуулагч,
Баобоб Групп



Чулууны **Мөнхбат**
Ерөнхийлөгч,
Саусгоби сэндс



Михаил Зелдович
Хяналтын зөвлөлийн дарга,
Кокуун капитал



Мөнх-Очирын **Сэргэлэн**
Захирал,
ТТДС



Роланд Нэш
Үүсгэн байгуулагч түнш,
VPE Капитал

Ард Санхүүгийн Нэгдэл **ХК**

Батбилэгийн Золбоо
Гүйцэтгэх Захирал



Хүрэлбаатарын **Билгүүн**
Санхүү Эрхэлсэн Захирал



Жаргалсайханы **Дашням**
Дижитал Стратеги
Эрхэлсэн Захирал



Ганхуягийн **Сэлэнгэ**
Ерөнхий Нягтлан Бодогч

Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК



Мөнхбатын **Мөнх-Эрдэнэ**
Дотоод Аудитор



Эрдэнэбаатарын **Төртогтох**
Эрсдэл Эрхэлсэн Захирал



Буяндэлгэрийн **Уянга**
Хүний Нөөц Хариуцсан
Захирал



Өнөрбаянгийн **Ашхүү**
Хуулийн Ахлах Зөвлөх

Охин компанийн удирдлагууд



Гэрэлтийн Тэлмэн
Ард Кредит



Ганхуягийн Билгүүн
Ард Актив



Гүррагчаагийн Сүхбаатар
Ард Лизинг



Галбадрахын Цогбадрах
Ард Даатгал



Отгонбаярын Амарболд
Ардын Тэтгэврийн Данс

Охин компанийн удирдлагууд



Гүнрэгийн Долгорсүрэн

Ард Секюритиз



Чулуунбаатарын Хандаа

Ард Менежмент



Галнямын Уянга

Ард Пропертиз



Цэнд-Аюушийн Солонго

Ард Суппорт



ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАГЧ ҮНДЭСТЭН 2023

Хүчтэй. Хамтдаа.



ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ
ТАЙЛАН

БАНКНЫ КЛАСТЕР



Ард Кредит ББСБ нь өнгөрсөн онд Санхүүгийн Зохицуулах Хорооноос 8.9 тэрбум төгрөгийн нэмэлт хувьцаа гаргах зөвшөөрөл авснаас гадна Монголбанкнаас аутсорсингийн үйлчилгээ авах тусгай зөвшөөрөл авсан 3 дахь байгууллага боллоо. Мөн 2023 оны сүүлээр Ард Кредит нь Ард Аппыг Финтек зээлийн бүтээгдэхүүн хэлбэрээр Санхүүгийн Зохицуулах Хороонд албан ёсоор бүртгүүлэв.

Энэ хугацаанд Ард Кредит нь цэвэр зээлийн багцаа мэдэгдэхүйц нэмэгдүүлж, 48 тэрбум төгрөгт хүргэлээ. Тодруулбал, он гарснаас хойш автомашины зээлийн багцыг PNYGITAL (Physical + Digital) аргачлалаар өргөжүүлэхэд стратегийн ач холбогдол өгсний үр дүнд барьцаат зээлийн багц хурдацтай өсөж улмаар багцын хэмжээ даруй хоёр дахин нэмэгдэн 8 тэрбум төгрөгт хүрсэн байна.

Тус компани жилийн хугацаанд 45.3 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтийн эх үүсвэр шинээр татаж, 13 тэрбум төгрөгийн дахин санхүүжилт хийсэн нь энэхүү өсөлтөд голлон нөлөөлсөн байна. Ингэснээр 2.7 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажиллаж, нэгж хувьцаа нь 119.9 төгрөгөөр хаагдаж зах зээлийн үнэлгээ нь 34 тэрбум төгрөгийг давлаа.



БАНКНЫ КЛАСТЕР



Ард Актив нь нийт хөрөнгө, зээлийн багц, санхүүжилт зэрэг санхүүгийн гол үзүүлэлтийн хувьд тогтвортой, сайн өсөлт үзүүлж байна. Өнгөрсөн оны турш хадгаламж татах, сайн чанартай зээл олгох үндсэн үйл ажиллагаандаа голчлон төвлөрсний хүчинд эдгээр өсөлтийг үзүүлж чадсан байна.

Өнгөрсөн оны эцэст 31.5 тэрбум төгрөг байсан Ард Активын нийт хөрөнгө өсөн нэмэгдэж, 44 тэрбум төгрөгт хүрснээр салбартаа II байр сууриа бататгаж чадсан. Тайлант хугацаанд Ард Актив хадгаламж, зээлийн хоршоо 20.2 тэрбум төгрөгийн эх үүсвэрийг шинээр татаж, 17.9 тэрбум төгрөгийг дахин санхүүжүүлж, нийт 38.1 тэрбум төгрөгийн хадгаламж татан төвлөрүүллээ. Цэвэр зээлийн багц 34.7 тэрбум төгрөг хүрч, санхүүжилт 32.9 тэрбум төгрөг болж өссөн. Улмаар 675.8 сая төгрөгийн цэвэр ашигтай ажиллалаа.

Зээлийн багцын 0.4 хувийг хугацаа хэтэрсэн зээл, 0.4 хувийг чанаргүй зээлийн багц эзэлж байна.

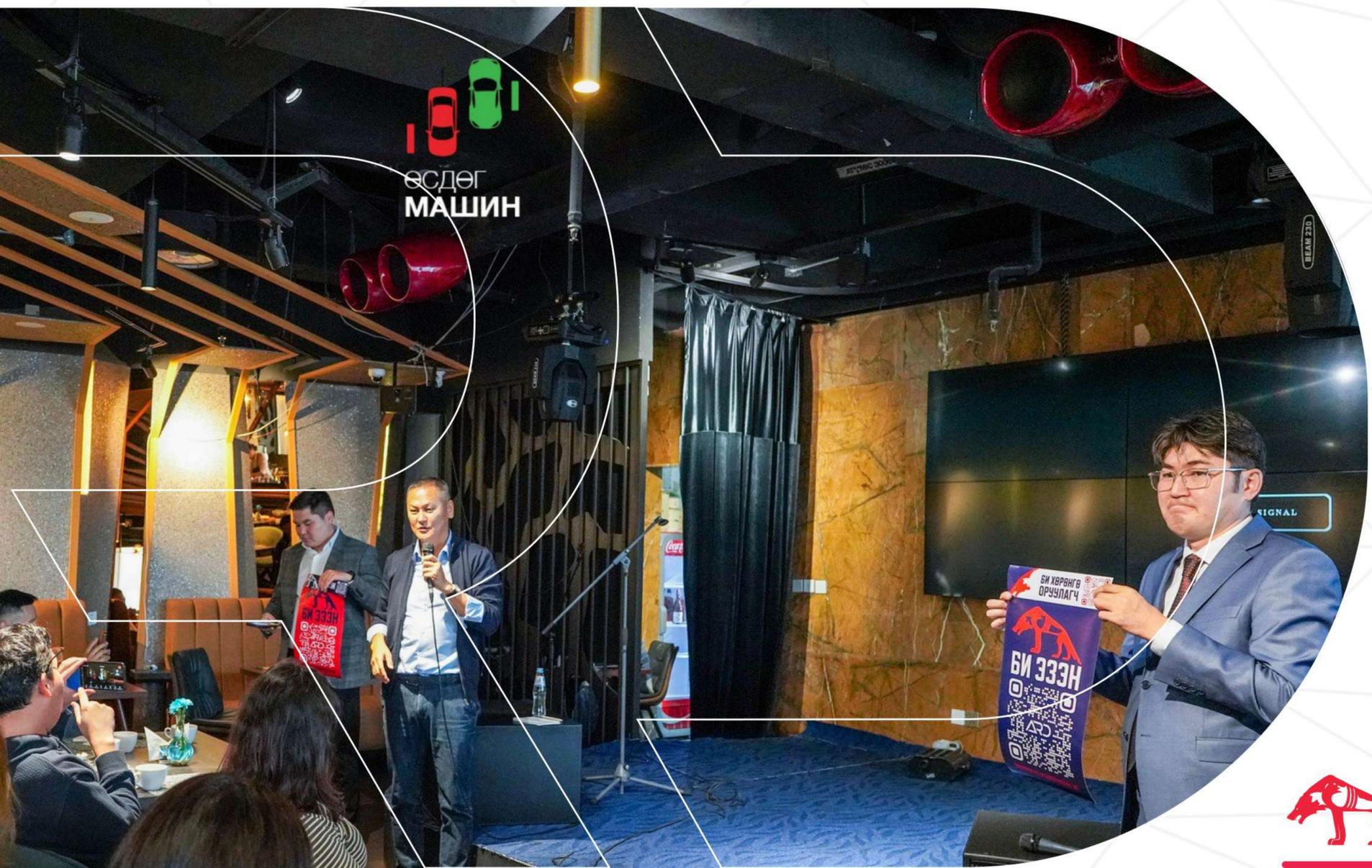


БАНКНЫ КЛАСТЕР



Ард Лизинг нь 2021 онд Өсдөг Машин хөтөлбөрөө туршилтын журмаар хэрэгжүүлж эхэлсэн бөгөөд IV улирлын байдлаар хөтөлбөрийн бүх тоон мэдээллийг нэгтгэн процессын зураглал гаргасан. Улмаар үүндээ суурилан уг хөтөлбөрөө дахин эхлүүлэхээр зорин ажиллаж байна. Энэ нь хөрөнгө оруулагчдыг татах, мөнгөн урсгалыг нэмэгдүүлэхэд туслах компанийн үйл ажиллагааны томоохон хэсэг болох юм.

Түүнчлэн, Групп Ард Лизинг компанийг амжилттай хөрөнгөжүүлсэн.



БАНКНЫ КЛАСТЕР

(Сая төгрөг)	Гол үзүүлэлт	2021	2022	2023	Жилийн өсөлт	
Ард Кредит	Нийт хөрөнгө	73,387.8	58,038.7	71,549.8	23.3%	
	Нийт эздийн өмч	22,605.3	18,049.4	20,458.4	13.3%	
	Зээлийн багц (цэвэр)	34,177.8	40,038.1	47,941.6	19.7%	
	Санхүүжилт	38,733.5	32,466.1	42,094.5	29.7%	
	Чанаргүй зээл	7.0%	7.8%	7.1%	(0.7%)	
	Хугацаа хэтэрсэн зээл	9.2%	13.2%	11.8%	(1.4%)	
	Цэвэр ашиг	3,924.8	2,059.2	2,719.6	32.1%	
	Зээлийн багцын задаргаа					
	Барьцаат зээл	10.8%	8.4%	16.2%	92.9%	
	Цахим зээл	62.4%	52.6%	49%	(6.8%)	
	Бизнесийн зээл	26.8%	15.3%	9.9%	(35.3%)	
	СКОПА төслийн зээл	0%	23.7%	24.9%	5.1%	
	Ард Актив	Нийт хөрөнгө	30,228.7	31,487.7	43,971.8	39.6%
Нийт эздийн өмч		7,836.6	8,107.7	8,804.2	8.6%	
Зээлийн багц (цэвэр)		20,626.4	25,441.9	34,744.6	36.6%	
Санхүүжилт		21,341.8	21,866.9	32,866.4	50.3%	
Чанаргүй зээл		0.12%	0.38%	0.41%	7.9%	
Хугацаа хэтэрсэн зээл		0.14%	0.63%	0.42%	(33.3%)	
Цэвэр ашиг		406.0	711.7	675.8	(5.0%)	
Зээлийн багцын задаргаа						
Бизнесийн зээл		86.3%	84.3%	89.6%	6.3%	
Цалингийн зээл		8.1%	8.8%	3.9%	(55.7%)	
Хэрэглээний зээл	2.3%	1.4%	0.9%	(35.7%)		
Барьцаат зээл	3.2%	5.5%	5.7%	3.6%		
Ард Лизинг	Нийт хөрөнгө	26,267.4	32,518.2	56,874.5	74.9%	
	Нийт эздийн өмч	4,693.6	(9,384.6)	58.1	100.6%	
	Зээлийн багц (цэвэр)	1,878.5	1,705.9	1,809.9	6.1%	

ДААТГАЛЫН КЛАСТЕР



Даатгалын кластерын хамгийн том компани болох Ард Даатгал нь өнгөрсөн онд санхүүгийн үзүүлэлтийн хувьд өндөр амжилт үзүүллээ. Компанийн нийт хураамжийн орлого 32.4 тэрбум төгрөгт хүрч, 8,819 нөхөн төлбөрийн хүсэлтэд нийт 14.1 тэрбум төгрөгийг төлжээ. Хөрөнгө оруулалтын багц, биет бус хөрөнгө, нөөцийн сангийн өсөлтөөс шалтгаалан нийт хөрөнгө 44.2 тэрбум төгрөгтэй хаагдав. Эдгээр эерэг үр дүнгийн хүчинд татварын дараах цэвэр ашиг 2.2 тэрбум төгрөгт хүрэв. Нээлттэй хувьцаат компанийн хувьд хувьцаа нь (MSE: AIC) 874.53 төгрөгөөр хаагдаж, зах зээлийн үнэлгээ нь 22 тэрбум төгрөг боллоо.

Хөрөнгө оруулалтын багц 28 тэрбум төгрөгт хүрч, тогтмол өгөөжтэй хөрөнгө оруулалтыг багцдаа нэмснээр төрөлжилтийг нэмэгдүүлсэн байна.

Ард Даатгал нь Ард Аппаар дамжуулан зах зээлд хамгийн эрэлттэй бүтээгдэхүүний нэг болох Гуравдагч этгээдийн хариуцлагын даатгалыг харилцагчдад санал болгож эхлээд байна.

Мөн компани 140,000 гаруй тээврийн хэрэгслийг Жолоочийн Албан журмын даатгалд хамруулаад байгаа нь тус компанийг энэ төрлийн даатгалын зах зээлд тэргүүлэгч болгож байна.



ДААТГАЛЫН КЛАСТЕР



2023 оны 12 сарын 31-ний байдлаар Ардын Тэтгэврийн Данс компанийн хөрөнгө оруулалтын багц 49.7 тэрбум төгрөгт хүрч, хүүний өглөгийг оролцуулан нийт 37.2 тэрбум төгрөгийн тэтгэврийн хуримтлалыг бүрдүүлээд байна. Тайлант хугацаанд 9.5 тэрбум төгрөгийн тэтгэврийн хуримтлал татсан нь өнгөрсөн оны мөн үетэй харьцуулахад 8.7 хувиар өссөн үзүүлэлт юм. 1,212 харилцагч 1.4 тэрбум төгрөгийн тэтгэврийн хуримтлалаа цуцалж, 27 харилцагчид 422 сая төгрөгийн тэтгэврийг олгосон байна. Түүнчлэн, компанийн орлогыг нэмэгдүүлэх зорилгоор бид байгууллагын борлуулалт руу хүчин чармайлтаа эрчимжүүлсэн жил байлаа. Үүний үр дүнд нийт 141,132 хувь хүн, 92 байгууллагын харилцагчидтай болоод байна.

Одоогийн байдлаар нийт хөрөнгө оруулалтын багцын 72 хувь нь нээлттэй компаниудаас бүрдэж байна. Үүнээс 45 хувь нь буюу 16.3 тэрбум төгрөг нь санхүүгийн салбарт чиглэсэн бөгөөд тээврийн салбарт 34 хувь буюу 12.2 тэрбум төгрөг, худалдааны салбарт 21 хувь буюу 7.6 тэрбум төгрөг, 0.14 хувь буюу 49.8 сая төгрөгийг бусад салбарт оруулсан байна.

Үйл ажиллагааны хувьд Монголын Стандарт Хэмжил Зүйн Газраас ISO 9001:2015 стандартын гэрчилгээг амжилттай авсан нь тэтгэврийн бүтээгдэхүүний чанар, хэрэглэгчдийн сэтгэл ханамжийн баталгаа болж байна.



ДААТГАЛЫН КЛАСТЕР

Кластерын онцлох үзүүлэлт

(Сая төгрөг)	Гол үзүүлэлт	2021	2022	2023	Жилийн өсөлт
Ард Даатгал	Нийт хөрөнгө	34,826	35,645	44,214	24.0%
	Нийт эздийн өмч	18,396	16,679	18,134	8.7%
	Хөрөнгө оруулалтын багц	24,671	23,826	28,503	19.6%
	Нийт хураамжийн орлого	16,462	22,316	32,438	45.4%
	Нийт нөхөн олговор	4,967	7,859	14,095	79.4%
	Цэвэр ашиг	7,176	737	2,219	201.2%
Ардын Тэтгэврийн Данс	Нийт хөрөнгө	62,261	36,541	56,843	55.6%
	Нийт эздийн өмч	35,278	5,973	14,917	149.7%
	Хөрөнгө оруулалтын багц	58,468	34,741	49,689	43.0%
	Нийт тэтгэврийн хуримтлал	13,849	26,716	37,249	39.4%
	тэтгэврийн хуримтлалын орлого	15,063	8,748	9,510	8.7%
	Цэвэр ашиг (алдагдал)	2,652	(12,088)	(5,004)	58.6%
	Нийт дэлгэрэнгүй орлого	21,742	(29,306)	(6,086)	79.2%

(Сая төгрөг)	Хөрөнгө оруулалтын багц	2021	2022	2023	Хувийн жин	Жилийн өсөлт
Ард Даатгал	Тогтмол өгөөжтэй	11,636	13,548	19,231	67.5%	42%
	Нээлттэй компанийн хөрөнгө оруулалт	9,523	6,662	4,838	17.2%	(27%)
	Альтернатив хөрөнгө оруулалт	2,012	3,616	2,914	10.2%	(19%)
	Бусад хөрөнгө оруулалт	1,500	0	1,520	5.4%	
	Нийт хөрөнгө оруулалтын багц	24,671	23,826	28,503	100%	20%
Ардын Тэтгэврийн Данс	Тогтмол өгөөжтэй	2,400	1,000	2,041	4.1%	104%
	Нээлттэй компанийн хөрөнгө оруулалт	37,686	20,994	36,092	72.6%	72%
	Альтернатив хөрөнгө оруулалт	14,051	7,255	9,581	19.3%	32%
	Үл хөдлөх	0	1,523	0	0.0%	(100%)
	Хаалттай компанийн хөрөнгө оруулалт	4,032	3,976	1,975	4.0%	(50%)
	Нийт хөрөнгө оруулалтын багц	58,169	34,748	49,689	100.0%	43%

ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАНКНЫ КЛАСТЕР



Ард Секюритиз нь 2023 оны турш брокерын үйлчилгээний чиглэлээр өндөр амжилт үзүүлж, Монголын Хөрөнгийн Биржээр нийт 48.6 тэрбум төгрөгийн арилжааг зуучилжээ. Мөн тус компани андеррайтинг, санхүүгийн үйлчилгээ үзүүлэх чиглэлээр туршлагаа зузаатгаж, нийт 46.3 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтийг босгоход нь хамтрагч талууддаа тусаллаа.

2023 оны онцлох төслүүдийн нэг нь МОСТ Финтек компанийн анхдагч зах зээлийн арилжаа байсан бөгөөд тус компанийн нэмэлт 27 хувийг санал болгож, ондоо багтан 1,500 гаруй хувьцаа эзэмшигчдээс 5.7 тэрбум төгрөгийг амжилттай татан төвлөрүүллээ.

Ард Секюритиз нь жижиглэнгийн хөрөнгө оруулагчдад урт хугацаанд өгөөжөө өгөх хуримтлалын дадал зуршлыг бий болгох зорилготой Ухаалаг Хөрөнгө Оруулагч - үнэт цаасны хуримтлалын бүтээгдэхүүнээ оны турш хөгжүүлж, одоогоор 2,000 гаруй хөрөнгө оруулагчид 414 сая төгрөгийн үнэлгээ бүхий үнэт цаасны хуримтлал нээгээд байна.

Түүнчлэн, Ард Секюритиз нь МХБ-ийн түүхий эдийн арилжаанд брокероор оролцох стратегийн шийдвэр гаргаж, тусгай зөвшөөрлийн бүх шаардлагыг, тэр дундаа өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээний 3.4 тэрбум төгрөгөөс доошгүй байх ёстой гэсэн шаардлагыг хангаж чадсан ба 2023 онд зөвшөөрөл авах хүсэлтээ СЗХ-нд илгээж, зөвшөөрөл авсан байна.



ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАНКНЫ КЛАСТЕР



2023 онд Ард Менежмент ҮЦК нь нийт 8.6 тэрбум төгрөгийн цэвэр хөрөнгийн үнэлгээтэй хоёр хамтын хөрөнгө оруулалтын санг удирдан ажиллалаа. 2022 оноос эхлэн Монголын Хөрөнгийн зах зээл уналттай байгаа хэдий ч бид урт хугацаанд өндөр өсөлтийг үзүүлнэ гэж таамаглаж байна. Иймээс бидний хөрөнгө оруулалтын 2 сангийн багцын дийлэнх хувийг дотоодын хувьцаа болон бонд эзэлдэг.

Ард Менежмент ҮЦК нь 2022 оны 10-р сард Монголын анхны хамтын нээлттэй сангийн үйл ажиллагааг эхлүүлсэн ба одоогоор хөрөнгө оруулалтын багцын 60 орчим хувьд хувьцаанд хөрөнгө оруулалт хийсэн байна. Сангийн хөрөнгө оруулалтын үндсэн стратеги болох Growth at a Reasonable Price (GARP) буюу өсөлттэй хувьцааг боломжийн үнээр худалдан авах аргаар цаашид хөрөнгө оруулалтуудаа хийхээр ажиллаж байна. Тус сан нь 2023 оны эцсийн байдлаар 1,078 нэгж эрх эзэмшигчтэй.

Тайлант оны эхнээс манай хамтын хаалттай сан болох Үндэсний Хувьчлалын Сангийн цэвэр хөрөнгийн үнэлгээ 11 хувиар буурсан. Гэсэн хэдий ч бид байгуулагдсан цагаасаа хойш 26 хувийн цэвэр хөрөнгийн үнийн өсөлтийг үзүүлж чадсан. Сангийн Монголын Хөрөнгийн Бирж дэх арилжааны хэмжээ 386 сая төгрөгт хүрсэн байна. Харин нэгж эрх эзэмшигчдийн тоо 6,163 болж өсжээ. Тайлант хугацаанд сангийн цэвэр хөрөнгийн үнэлгээ 6.3 тэрбум төгрөг байв.



ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАНКНЫ КЛАСТЕР



Ард Пропертиз компани Блю Скай тауэрын 9, 11 давхарт нийт 2,660.45 м.кв талбайг шинэчлэн засварлаж, урт хугацаагаар түрээслүүлэх гэрээг гуравдагч талуудтай байгуулсан.

Түүнчлэн, Хөх Тэнгэр төслийн хүрээнд Ард Пропертиз компани Айдакс биржтэй хамтран 6 сараас хойш токен эзэмшигчдэдээ сар бүр түрээсийн орлогыг амжилттай хуваарилж байна. Маркетингийн кампанит ажил явуулж эхэлснээр BS9 токены өдөр тутмын арилжааны эргэлт тогтмол өсөж, 1,000 төгрөгөөс эхэлж байсан ханш нь 1,090 төгрөгт хүрээд байна.



ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАНКНЫ КЛАСТЕР

(Сая төгрөг)	Гол үзүүлэлт	2021	2022	2023	Жилийн өсөлт
Ард Секюритиз	Нийт хөрөнгө	20,340	8,997	8,834	(1.8%)
	Эздийн өмч	15,459	6,104	6,532	7.0%
	Нийт орлого	3,216	2,695	3,342	24.0%
	Цэвэр ашиг	953	(647)	239	136.9%
	Арилжаа	233,748	65,889	48,629	(26.2%)
	Санхүүжилт	44,730	46,429	46,327	(0.2%)
Ард Менежмент	Нийт хөрөнгө	7,889	2,513	3,847	53.1%
	Эздийн өмч	6,999	2,030	2,798	37.8%
	Нийт орлого	736	533	843	58.1%
	Цэвэр ашиг	118	(175)	2	101.1%
	Удирдлагад буй хөрөнгө	9,603	9,550	8,540	(10.6%)
Ард Пропертиз	Нийт хөрөнгө	29,898	10,196	27,059	165.4%
	Эздийн өмч	21,083	4,788	4,962	3.6%
	Нийт орлого	2,458	518	1,516	192.7%
	Цэвэр ашиг	(146)	(719)	(836)	(16.3%)



ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАНКНЫ КЛАСТЕР

БАГЦЫН ЗАДАРГАА





НИЙГМИЙН
ХАРИУЦЛАГА

Хөрөнгө Оруулагч Үндэстэн



Хөрөнгө Оруулагч Үндэстэн 2023



Хөрөнгө Оруулагч Үндэстэн – Праг



Ирээдүйгээ Өмчил - Солонгос



Ирээдүйгээ Өмчил - Европ

Монголын санхүү, хөрөнгийн зах зээлийн хөгжлийг идэвхжүүлэх хамгийн том чуулган Хөрөнгө Оруулагч Үндэстэн 7 дахь жилдээ Баян Монгол уриатайгаар амжилттай зохион байгуулагдав. Чуулганаар санхүү, хөрөнгийн зах зээлийн хамгийн сүүлийн үеийн трендыг хэлэлцэх, мэдээлэл авах, мэдлэгээ тэлэх боломжийг олгодог. 2023 оны чуулган олон нийтэд нээлттэй, үнэ төлбөргүй хийгдсэнээрээ онцлогтой.

Санхүүгийн боловсролыг хүртээмжтэй түгээх зорилгын хүрээнд Европ тивд суугаа Монголчууддаа санхүү, хөрөнгө оруулалтын боломжуудыг түгээх зорилготой Хөрөнгө Оруулагч Үндэстэн – Праг арга хэмжээг амжилттай зохион байгуулав.

Ардын Тэтгэврийн Данс болон Ард Кредит компаниуд БНСУ-д ажиллаж, амьдран суугаа Монголчууддаа зориулан Ирээдүйгээ Өмчил олон нийтэд нээлттэй арга хэмжээг 4 хотод зохион байгуулахын зэрэгцээ БНСУ-ын хөрөнгө оруулалтын томоохон 3 сантай туршлага солилцов.

Ардын Тэтгэврийн Данс ХХК Швейцар Улсын Женев болон Швед улсын Стокхольм хотод ажиллаж амьдарч буй Монголчууддаа зориулан Ирээдүйгээ Өмчил нээлттэй арга хэмжээг зохион байгуулж, санхүү, хөрөнгийн зах зээлийн мэдлэгт нь хувь нэмэр оруулав.

#БидИлүүБайжЧадна



Veloo Foundation “Нарны хүүхдүүд” цэцэрлэг



29 дүгээр дунд сургууль



116 дугаар дунд сургууль



Гэр бүл Хүүхэд залуучуудын хөгжлийн төв

Ард Санхүүгийн Нэгдэл, Ард Академи, АрдКидс хамтран нийгмийнхээ сайн сайхны төлөө, тэр дундаа Монголын ирээдүй болсон хүүхэд рүү чиглэсэн БидИлүүБайжЧадна аянг санаачлан эхлүүлсэн билээ.

Уг аяны зорилго нь томчууд бид ирээдүй хойч үедээ илүү гэгээлэг, илүү сайн сайхан нийгмийг бүтээхэд өнөөдрөөс эхлэн дор бүртээ хичээж, бидний үргэлжлэл болсон үр хүүхдэдээ эерэг нөлөөлөл үзүүлж, энгийн алхмаас эхлэхэд оршино.

Аяны хүрээнд хүүхдийн баярыг тохиолдуулан: Нийслэлийн Ерөнхий Боловсролын 29 дүгээр дунд сургуулийн нийт сурагчдад Ирээдүйн Эзэн – Хүүхдийн хадгаламж, Ард Санхүүгийн Нэгдлийн хувьцаа (AARD) эзэмшүүлэв.

Veloo Foundation-ы төсөл болох “Нарны хүүхдүүд” цэцэрлэгийн 10 жилийн ойн баярт зочилж, цэцэрлэгийн нийт сурагчдад AARD эзэмшүүлэв.

Нийслэлийн Ерөнхий Боловсролын 116 дугаар дунд сургуулийн нийт сурагчдад Ирээдүйн Эзэн – Хүүхдийн хадгаламж, AARD эзэмшүүлэв.

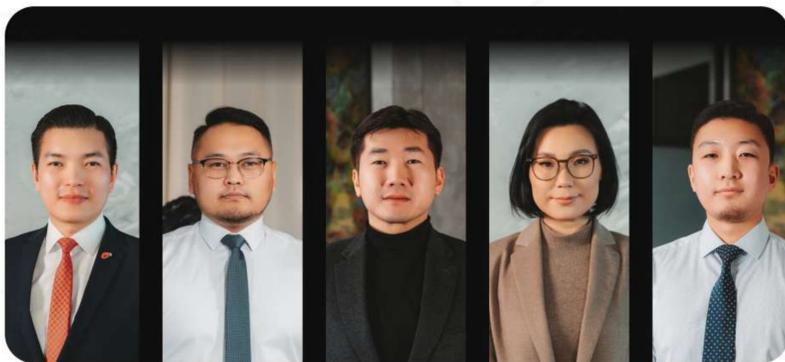
Сэлэнгэ аймгийн хүүхэд багачуудад Монгол Улсын 0-18 насны хүүхэд бүрт олгогдох AARD хувьцаа эзэмшүүлэв.

Дархан Хотын Гэр бүл Хүүхэд залуучуудын хөгжлийн төв, Дархан хотын БТСпортын газартай хамтран зохион байгуулсан Дархан хот дахь “Эх, үрсийн баярын арга хэмжээ”-г дэмжиж, 3x3 уралдааны ивээн тэтгэгчээр оролцов.

Боловсрол



Аппрентис Монгол шоу нэвтрүүлэг - II



TomYo Edtech



Үндэсний мэтгэлцээний ЛИГ



Цалинтай Оюутан Хөтөлбөр



Ард Менторшип хөтөлбөр

Санхүү, бизнесийн салбарт шинэ салхи оруулж, үзэгч түмний сайшаал, магтаал хүртээд байгаа Аппрентис Монгол шоуны II улирал цацагдав.

Ард Санхүүгийн Нэгдэл, TomYo Edtech хамтран иргэдийн боловсролд хөрөнгө оруулалт хийж, санхүүгийн боловсролыг хүртээмжтэй түгээхэд чиглэн ажиллав. Ингэхдээ Ард Апп хэрэглэгчид TomYo Edtech компанийн TomYo Skills, Tomyo Lingo платформуудад аппаараа төлбөр тооцоо хийх боломжийг нээв.

Шинэ үеийн дуу хоолой, үзэл бодлыг түгээж, бүтээлч байдлаар нийгэмд хэлэлцүүлэг өрнүүлэх талбар болох Үндэсний Мэтгэлцээний Лиг телевизийн шоу нэвтрүүлгийг ивээн тэтгэж, хамтран ажилласнаар залуусын ирээдүй, хөгжил төлөшлийг дэмжив.

Оюутан залууст зориулсан Цалинтай Оюутан хөтөлбөрийг зарласан ба уг хөтөлбөрт хамрагдсанаар мэргэжлийн ур чадвараа сайжруулах боломжтойгоос гадна хичээл зүтгэл, чадвараараа манлайлсан нэг оюутанд бүтэн жилийн сургалтын төлбөрөөс чөлөөлөгдөх боломжийн эзэн болоод зогсохгүй ажлын байраар хангагдав.

Нэгдлийн хэмжээнд мэргэжил ур чадвар, туршлагаасаа хуваалцан тасралтгүй хөгжүүлэх, залгамж халааг бэлтгэх зорилгоор 3 сарын турш үргэлжилсэн #БидХамтдааИлүүХөгжинө уриатай Менторшип хөтөлбөр хэрэгжүүлсэн бөгөөд хамрагдсан ажиллагсдын 4 нь удирдах албан тушаалд дэвшсэн ба сонирхсон чиглэлээрээ шилжин ажиллаж, тодорхой үр дүн гарав.

Нийгэм



The HU in the Metaverse



ICT EXPO-2023



Дэлхийн Эдийн Засгийн Форум



Монголын Жюү Жицүгийн холбоо



Nas Summit арга хэмжээ

Хү хамтлаг - Ард Санхүүгийн Нэгдлийн дэмжлэгтэйгээр The HU in the Metaverse тоглолтоо 2023 оны 3 сарын 30-ны өдөр хийв. Ардын технологи, санхүүгийн компаниуд хамтран ажиллаж, дэлхийд анх удаа зохиогдох мета рок концертыг хийсэн юм.

“Mindgolia” уриан дор зохиогдсон Харилцаа холбоо, мэдээллийн технологийн салбарын хамгийн том үзэсгэлэн болох ICT EXPO-2023-д Ард Санхүүгийн Нэгдлийн технологийн компаниуд амжилттай оролцлоо.

Дэлхийн Эдийн Засгийн Форумын “New Champions” буюу Шинэ Аваргууд нийгэмлэгийн гишүүн байгууллагаар Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК уригдсанаар уг нийгэмлэгт элссэн анхны Монгол компани болов.

Монголын Жюү Жицүгийн холбоотой хамтын ажиллагааны санамж бичиг үзэглэж, 2023 оны 7 сарын 14-20-ны хооронд “Хамтдаа бүтээнэ” уриан дор Монгол Улсад зохион байгуулагдсан Жюү Жицүгийн Дэлхийн Аварга Шалгаруулах Тэмцээнийг дэмжин ажиллав.

Nas Summit арга хэмжээг дэлхийн нийт 10 хотод зохион байгуулахаар төлөвлөж, АНЭУ-ын Дубай хотоос эхэлж, дараагийн хотоор Монгол Улсын нийслэл Улаанбаатар хот сонгогдсоноор 8 сарын 19-нд Корпорэйт Конвэншн Сэнтрт 1,000 залуусыг цуглуулан амжилттай зохион байгуулагдав.

Байгаль орчин



Offsetted платформ



Шамбала хамтын ажиллагаа



Тэрбум Мод

Ард Санхүүгийн Нэгдэл нь Сингапурт төвтэй тусгай зориулалтын компаниараа дамжуулан нүүрстөрөгчийн хийг бууруулах дэвшилтэт технологи бүхий Offsetted платформд хөрөнгө оруулав.

Шамбала Инженеринг Кампус ХХК хамтын ажиллагаа эхлүүлэв. Уг хамтын ажиллагааны хүрээнд тогтвортой ногоон байгууламжийг бий болгох, цөлжилтийг урлаг технологиор сааруулах чиглэлд хамтран ажиллана. Ингэхдээ Ард Апп хэрэглэгчид "ШАМБАЛА ИНЖЕНЕРИНГ КАМПУС ХХК"-ийн ART'N TECH төслөөс мод болон өөрийн модны дугаарлалттай мерчиндайзыг Ард Апп ашиглан худалдан авах боломжтой болсон юм.

Ард Санхүүгийн Нэгдлийн хамт олон "Тэрбум мод – Үндэсний хөдөлгөөн"-ийг дэмжиж, Инчьеон Мөрөөдлийн төгөлд 1,000 ширхэг мод тарих үйлсэд хамаарал бүхий 5 компанийн хамт идэвхтэй оролцож, 200 ширхэг мод тарилаа.



НЭГТГЭСЭН ТООН
ҮЗҮҮЛЭЛТ

АРДЫГ **ТООГООР**

44

Нийт компани

264

Нийт ажиллагсад

113,895

Хувьцаа эзэмшигч

1,131,419

Ард Апп хэрэглэгч

52,515

АрдКидс апп
хэрэглэгч

418,006

Ардкойн
эзэмшигч

20,750

Зээлийн данс
(идэвхтэй)

243,010

Даатгуулагч
(идэвхтэй)

146,769

Тэтгэврийн хуримтлал
эзэмшигч

154,496

Үнэт цаасны данс
эзэмшигч

4,053

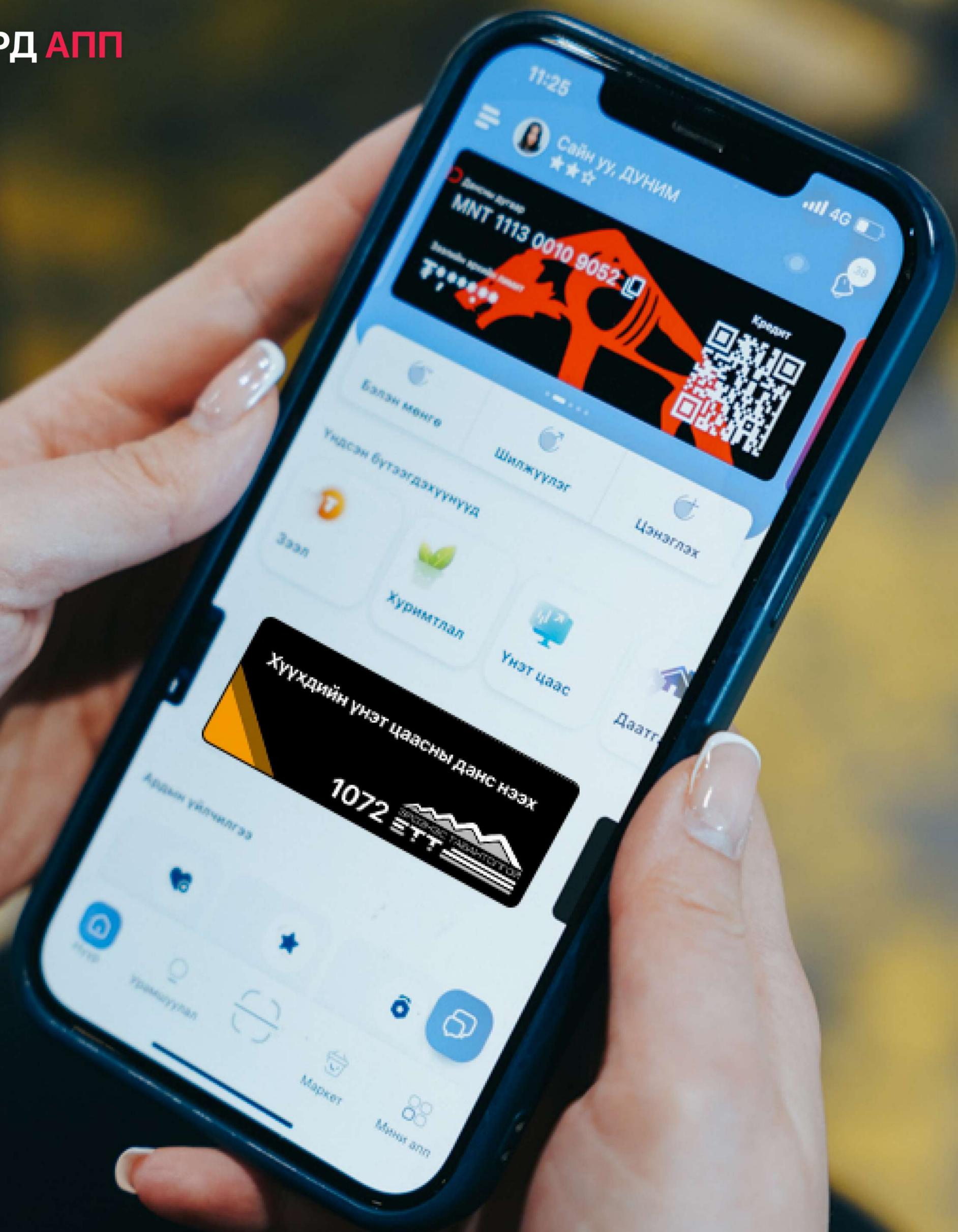
Ард Актив ХЗХ-ны
гишүүн

46

Тусгай зөвшөөрөл



АРД АПП



БҮГДИЙГ НЭГ ДОРООС...

Ажаил аргачлалд суурилсан програм хангамж, хөгжүүлэлтийн стандартыг ашиглан Аппыг сайжруулах зорилгоор ГрэйпСити Монгол, МОСТ Финтек компаниудтай хамтарсан ажлын хэсэг тогтмол хоёр долоо хоногт нэг удаа аппликэйшны шинэчлэлтийг гарган ажиллаж байна. 12 сард санаачлан эхлүүлсэн Түмэн Ард хөтөлбөр нь Ард Аппын хэрэглээг нэмэгдүүлэх, ашиг тусыг нь олон нийтэд таниулах зорилготой бөгөөд энэхүү хөтөлбөр нь Ард Аппаар дамжуулан хэрэглэгч хадгаламж, хөрөнгө оруулалтаа удирдах дадал зуршлыг хөгжүүлэхэд чиглэсэн. Ард Аппаа тогтмол ашигласнаар сар бүр 1,000 Ардын Эрх цуглуулах боломжийг олгож байгаа юм.

ШИНЭЧЛЭН САЙЖРУУЛСАН ФУНКЦУУД

Мини апп тоглоом

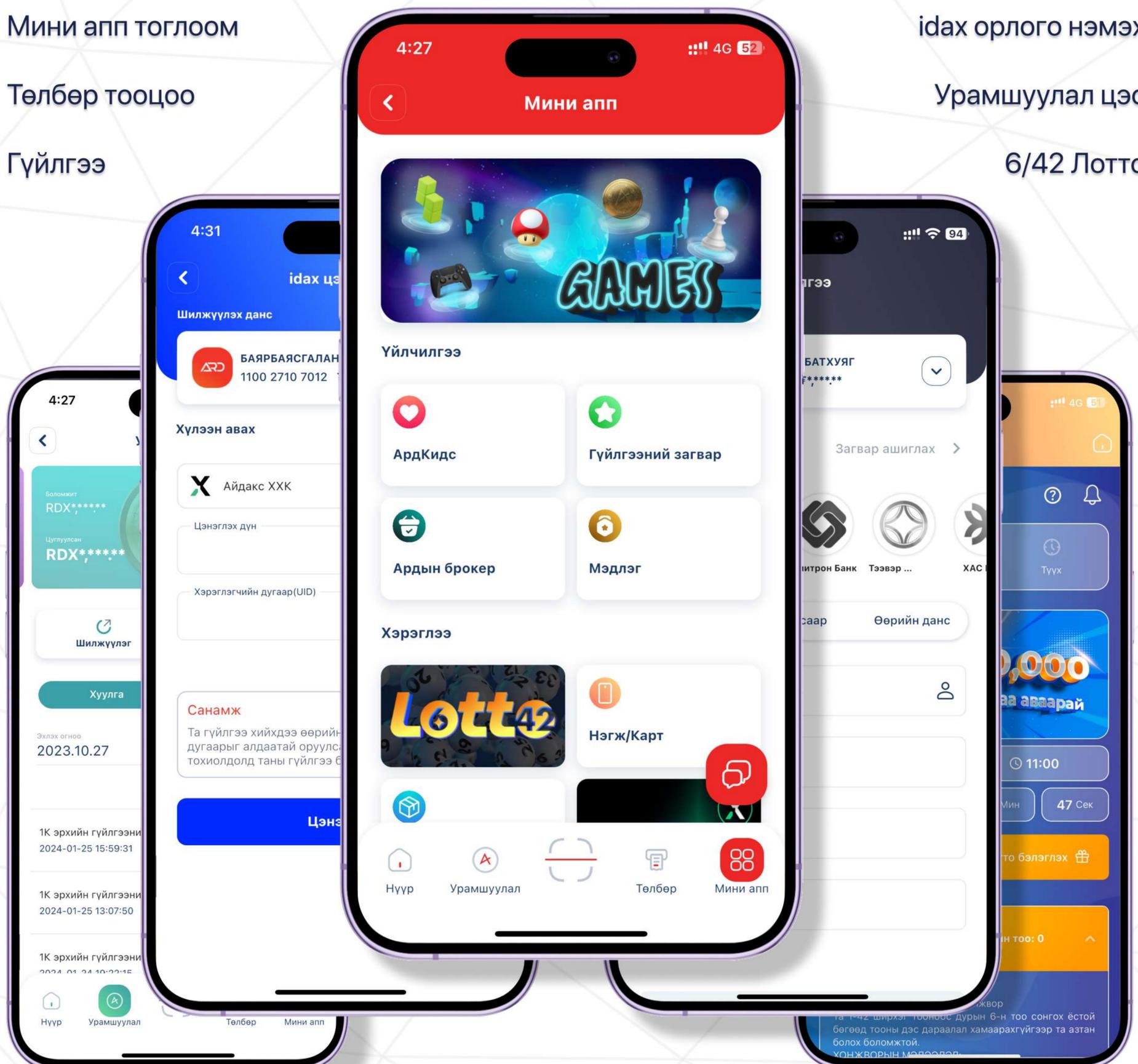
Төлбөр тооцоо

Гүйлгээ

idax орлого нэмэх

Урамшуулал цэс

6/42 Лотто



Ардын компаниуд харилцагч нараа Ард Аппаа ашиглан үйлчлүүлэхийг уриалдаг ба үүний үр дүнд 2023 онд нийт **28,100,000** ширхэг цаасыг хэмнэснээр **3,249** ширхэг модыг хамгаалж чаджээ.

1 минутад

Хадгаламж хуримтлал нээх

ARDX

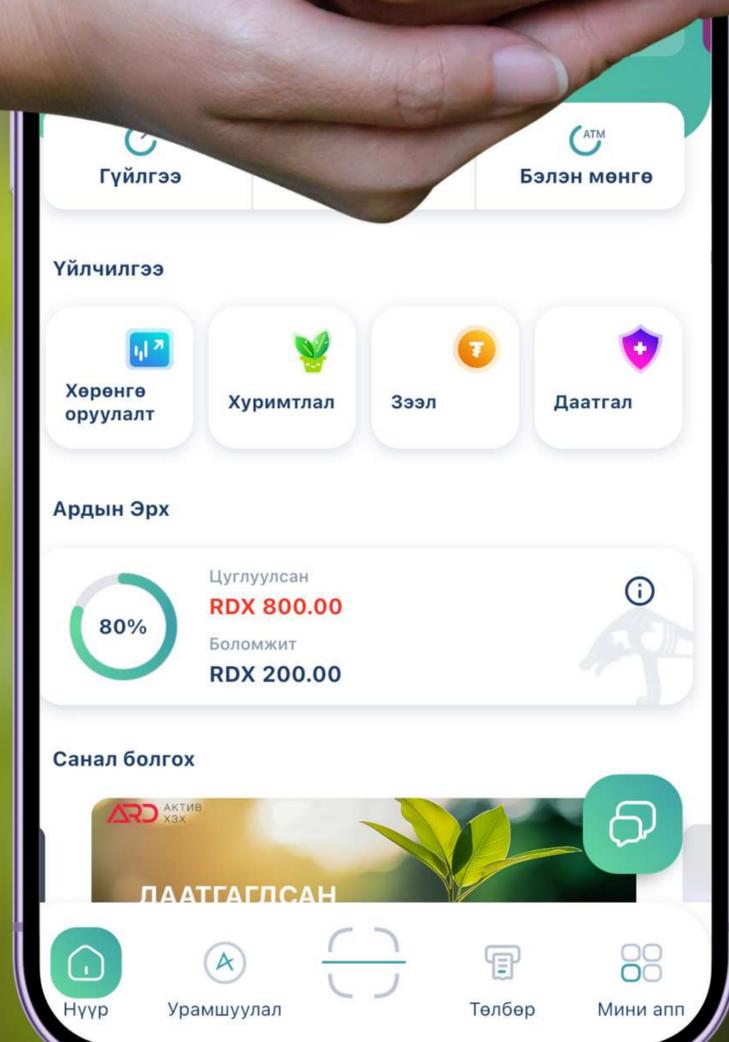
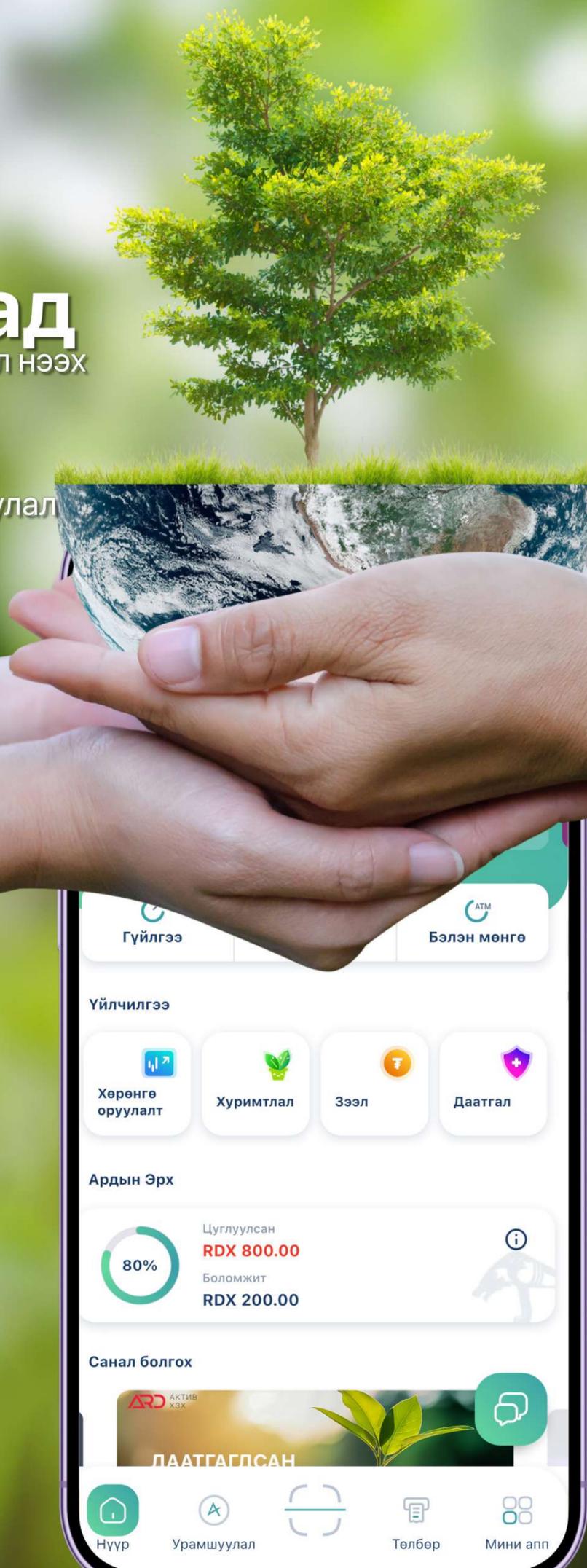
Гүйлгээ бүрт урамшуулал

10+

Санхүүгийн үйлчилгээ

100%

Цахим шийдэл



АРД АППЫГ ТООГООР



Нийт хэрэглэгч



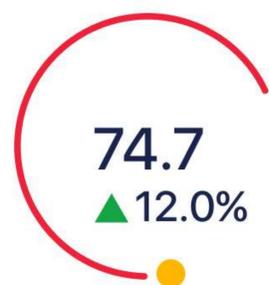
Шинэ хэрэглэгч

АрдКидс
хэрэглэгч

Нийт гүйлгээ



Хадгаламж

Олгосон онлайн
зээл

Хувьцааны арилжаа



Нийт шилжүүлэг

■ Нийт тоо

▲ Өмнөх оны мөн үетэй харьцуулсан өсөлт

● Тэрбум төгрөг



- Эрэгтэй 43%
- Эмэгтэй 57%



- Дээд 52.4%
- Бүрэн дунд 38.4%
- Бусад 9.2%



- ios 42.4%
- Android 55%
- Бусад 2.8%



- 19-29 нас 42.2%
- 30-39 нас 31.9%
- 40-49 нас 18.7%
- 50-59 нас 10.9%
- 60-69 нас 6.4%

ХАРИЛЦАГЧИЙН ҮЙЛЧИЛГЭЭ

Ард Суппорт ХХК нь 2023 онд нийт 435,588 харилцагчид 6 сувгаар үйлчилгээ үзүүлсэн ба лавлах утасны шугамаар 217,564 харилцагчид үйлчилгээ үзүүлж зорилтот үр дүнг 99 хувь хангаж ажиллав. Дэлгэрэнгүй тоон үзүүлэлтээс дурдвал:



ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАГЦ

Банк

ББСБ



ХЗХ



Лизинг



Даатгал

Ердийн даатгал



Тэтгэврийн сан



Хөрөнгө оруулалтын банк

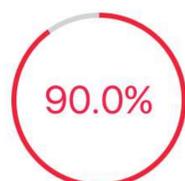
ҮЦК



Үл хөдлөх



ХОМК



Хаалттай сан



Нээлттэй сан



Бусад

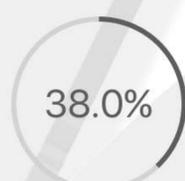
Шуудан



Медиа нэгдэл



Үнэт цаасны бирж

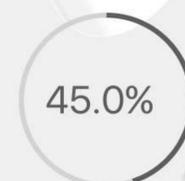


Венчурс

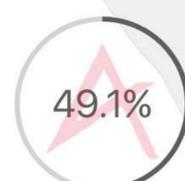
Блокчэйн



Програм хангамж



Төлбөрийн платформ



MSE: AARD - ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН БҮТЭЦ

#	Хувьцаа эзэмшигч	2023 УЗ	%	2023 У4	%	Улирлын өөрчлөлт	Өөрчлөлтийн хувь
1	И Ай Ти ХХК	3,039,503	10.62%	2,775,406	9.70%	(264,097)	(0.92%)
2	Ардын Тэтгэврийн Данс ХХК*	2,467,285	8.62%	2,517,778	8.80%	50,493	0.18%
3	Бруно Рашле	2,109,997	7.37%	2,109,997	7.37%	0	0.00%
4	А.Сүхдорж	1,944,990	6.80%	1,944,990	6.80%	0	0.00%
5	Ч.Ганхуяг	1,579,994	5.52%	1,590,466	5.56%	10,472	0.04%
6	Ард Венчурс ХХК	1,498,613	5.24%	1,429,244	4.99%	(69,369)	(0.25%)
7	Г.Уянга	1,389,754	4.86%	1,389,754	4.86%	0	0.00%
8	Голомт Кастодиан Банк	900,000	3.15%	900,000	3.15%	0	0.00%
	Айдакс (ARDT)	900,000	3.15%	900,000	3.15%	0	0.00%
9	Ард Лизинг	632,171	2.21%	680,976	2.38%	48,805	0.17%
10	Ард Кредит ББСБ	251,217	0.88%	525,489	1.84%	274,272	0.96%
11	С.Гэрэлтуяа	455,935	1.59%	455,935	1.59%	0	0.00%
12	Ронк Лимитед	443,816	1.55%	443,816	1.55%	0	0.00%
13	Ард Секюритиз ҮЦК	401,640	1.40%	400,988	1.40%	(652)	0.00%
14	С.Оргил	390,937	1.37%	390,937	1.37%	0	0.00%
15	Г.Бат-Эрдэнэ	351,268	1.23%	351,268	1.23%	0	0.00%
16	Н.Мөнхнасан	344,311	1.20%	344,311	1.20%	0	0.00%
17	Масик Энтерпрайзес	321,078	1.12%	321,078	1.12%	0	0.00%
18	Х.Батхишиг	319,346	1.12%	319,381	1.12%	35	0.00%
19	Ард Даатгал	253,265	0.89%	253,265	0.89%	0	0.00%
20	Д.Отгонбаяр	233,303	0.82%	233,303	0.82%	0	0.00%
	Топ 20	19,328,423	67.55%	19,378,382	68.67%	49,959	1.12%
	Бусад	9,285,840	32.45%	9,235,881	31.33%	(49,959)	(1.12%)
	Эргэлтэд буй хувьцаа	28,614,263	100%	28,614,263	100%	0	0.00%
	Халаасны хувьцаа						
	Нийт гаргасан хувьцаа	28,614,263				-	0.00%
	Хувьцаа эзэмшигчид	19,301		19,069		(232)	
	ARDT эзэмшигчид	3,069		3,061		(8)	
	ADT эзэмшигчид (хүүхдүүд)	49,367		55,166		5,799	

Ардын Тэтгэврийн Данс* - Кастодиан дээр хадгалагдаж буй

ҮНЭЛГЭЭ

2018

(сая төгрөгөөр)

Стратегийн хөрөнгө оруулалт

Монгол Шуудан (MNP)

Хөрөнгө Оруулагч Үндэстэн (JIV)

Ард Даатгал (AIC)

Ард Кредит (ADB)

Ард Секюритиз

Ард Менежмент

Ард Актив

Ард Лайф

Ард Бит (ГоуПэ)

Тэнгэр Систем (Тэнгэр)

Стратегийн бүтэц

Номын хишиг

ТТДС

КриптоҮндэстэн

Бусад

Богино хугацаат хөрөнгө оруулалт

Үндсэн хөрөнгө

Мөнгө

ЭЛГЭЭ

энд байгаа хөрөнгийн тоо

к: выцааны үндэстэн

ТУСДАА САНХҮҮГИЙН
ТАЙЛАН

ОРЛОГЫН ТАЙЛАН

(сая төгрөг)	2022	2023	Жилийн өсөлт
Менежментийн орлого	2,837	1,886	(34%)
Хөрөнгө оруулалтын орлого	3,657	7,192	97%
Ногдол ашгийн орлого	1,012	45	(96%)
Хүүгийн орлого	18	1,070	5,845%
Нийт хөрөнгө оруулалтын орлого	7,525	10,193	35%
Бусад орлого	6,250	3,070	(51%)
Нийт орлого	13,776	13,263	(4%)
Борлуулалт, маркетингийн зардал	2,228	1,193	(46%)
Үйл ажиллагааны зардал	7,125	7,979	12%
Санхүүгийн зардал	3,160	3,652	16%
Бусад зардал	175	403	130%
Нийт зардал	12,688	13,228	4%
Гадаад валютын ханшийн зөрүүний олз (гарз)	(31)	(102)	(230%)
Бусад олз (гарз)	1,234	0	(100%)
Татварын өмнөх ашиг (алдагдал)	2,291	137	(94%)
Орлогын албан татварын зардал	180	(528)	(393%)
Цэвэр ашиг	2,111	666	(68%)
Хөрөнгө оруулалтын үнэлгээний олз (гарз)	(155,722)	(19,474)	87%
Нийт дэлгэрэнгүй орлого	(153,611)	(18,808)	88%

САНХҮҮГИЙН БАЙДЛЫН ТАЙЛАН

(сая төгрөг)	2022	2023	Жилийн өсөлт
Мөнгө, түүнтэй адилтгах хөрөнгө	4	329	8,134%
Дансны болон бусад авлага	21,638	53,295	146%
Бусад санхүүгийн хөрөнгө	366	689	88%
Бараа материал	98	104	6%
Урьдчилж төлсөн зардал/тооцоо	4,644	8,907	92%
Нийт эргэлтийн хөрөнгө	26,749	63,325	137%
Үндсэн хөрөнгө	419	540	29%
Биет бус (Виртуал) хөрөнгө	12,020	174	(99%)
Ашиглах эрхтэй хөрөнгө	1,282	544	(58%)
Урт хугацаат хөрөнгө оруулалт	96,138	80,654	(16%)
Нийт эргэлтийн бус хөрөнгө	109,859	81,912	(25%)
НИЙТ ХӨРӨНГӨ	136,608	145,237	6%
Дансны болон бусад өглөг	4,206	21,470	410 %
Богино хугацаат өр төлбөр	2,578	2,511	(3%)
Богино хугацаат бондын өглөг	2,603	370	(86%)
Богино хугацаат түрээсийн өглөг	866	608	(30%)
Урьдчилж орсон орлого	9,966	9,949	0%
Нийт богино хугацаат өр төлбөр	20,220	34,908	73%
Урт хугацаат түрээсийн өр төлбөр	608	0	(100%)
Урт хугацаат зээл	5,981	16,535	176%
Хойшлогдсон татварын өр	6,187	4,023	(35%)
Нийт урт хугацаат өр төлбөр	12,776	20,558	61%
НИЙТ ӨР ТӨЛБӨР	32,996	55,466	68%
Өмч-хувьцаат	28,614	28,614	0%
Нэмж төлөгдсөн капитал	2,928	2,928	0%
Дахин үнэлгээний нөөц	52,793	33,319	(37%)
Эздийн өмчийн бусад хэсэг	14	14	0%
Хуримтлагдсан ашиг	19,264	24,896	29%
Эздийн өмч	103,612	89,771	(13%)

ҮНЭЛГЭЭ

(сая төгрөг)	Суурь	2022	%	2023	%	Жилийн өсөлт
Стратегийн хөрөнгө оруулалт		91,698		77,004		(16%)
Ард Кредит (MSE: ADB)	MV	14,630	41%	13,747	41%	(6%)
Ард Актив	BV	804	10%	808	10%	0%
Ард Лизинг	Cost	1	100%	18,197	100%	
Ард Даатгал (MSE: AIC)	MV	10,535	45%	9,950	45%	(6%)
Өндөрхаан	MV			620	23%	
Ард Тэтгэврийн Данс	BV	9,510	95%	0	0%	(100.0%)
Ард Секюритиз	BV	5,644	90%	5,415	90%	(4%)
Ард Менежмент	BV	1,870	90%	3,192	90%	71%
Ард Пропертиз	BV	4,788	100%	4,004	100%	(16%)
ТэнГэр Системс	BV	1,076	100%	1,154	100%	7%
Монгол Шуудан (MSE: MNP)	MV	16,008	20%	7,999	19%	(50%)
Хөвсгөл	MV			6	93%	
Ард Венчурс	BV	0	0%		100%	
Ард Бит	BV	0	0%		100%	
Айдакс	DCF	0	0%		90%	
Даац Инвестмэнт (УБҮЦБ-ийн 54%)	Cost	4,096	51%	4,096	51%	0.0%
ТэнГэрЛиг Медиа Нэгдэл	MV	22,737	38%	6,605	11%	(71%)
ГрэйпСити Монгол	Cost					
МОСТ Финтек (UBX: MOST)	MV			1,213	4%	
Тактикийн хөрөнгө оруулалт		1,069		4,426		314%
Үндэсний Хувьчлалын Сан	MV	26	0%	44	1%	69%
(MSE: ХОС) КриптоҮндэстэн	MV	589	6%	7	0%	(99%)
Бусад санхүүгийн хэрэгслүүд		454		4,375		864%
Бусад		40,015		12,363		(69%)
Үндсэн хөрөнгө ба биет бус хөрөнгө		13,632		1,170		(91%)
Бэлэн мөнгө		4		329		
Бусад цэвэр хөрөнгө		26,379		10,864		(59%)
Нийт үнэлгээ		132,781		93,794		(29%)



ХУВЬЦААНЫ
АРИЛЖАА

MSE: AARD арилжаа



MSE: AIC арилжаа



MSE: ADB арилжаа



MSE: MNP арилжаа



Тикер	2023У4 (Улирлын)		52 Долоо Хоног		2023У4 (Улирлын)		52 Долоо Хоног		2023.12.31	
	Дээд	Доод	Дээд	Доод	Арилжааны дүн	Эргэц %	Арилжааны дүн	Эргэц %	Хаалтын ханш	ЗЗҮ
AARD	3,650.0	3,006.0	4,700.0	2,975.0	2.66B	2.94%	8.66B	9.19%	3,506	100.32B
AIC	899.9	700.0	899.9	681.1	0.12B	0.60%	1.60B	7.60%	874.53	21.86B
ADB	129.0	102.1	139.0	95.0	0.71B	2.02%	1.95B	5.95%	119.9	33.57B
MNP	877.0	681.0	975.0	657.2	0.49B	0.58%	1.17B	1.43%	847.96	84.45B
TNGR	10,000.0	6,600.0	15,000.0	6,600.0	0.12B	0.27%	0.63B	1.13%	10,000	60.00B
CNF	80,000.0	42,400.0	90,000.0	42,400.0	0.49B	8.24%	1.03B	15.47%	79,300	8.98B
XOC	109.9	92.0	116.9	92.0	0.08B	1.76%	0.38B	7.55%	106.42	5.32B

% of MSE 0.17%

1.06%

2.71%



Хувьцаа

